

**キャッシュ・フロー計算書**  
2019年4月 1日から2020年 3月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 事業活動によるキャッシュ・フロー			
1. 事業活動収入			
① 基本財産運用収入	563,069,350	539,597,255	23,472,095
基本財産利息収入	526,045,650	523,589,055	2,456,595
基本財産配当金収入	37,023,700	16,008,200	21,015,500
② 特定資産運用収入	101,413,594	94,139,496	7,274,098
助成事業予備基金運用収入	101,398,071	94,129,519	7,268,552
助成事業予備基金利息収入	10,030,241	10,030,239	2
助成事業予備基金配当金収入	91,367,830	84,099,280	7,268,550
50周年記念事業積立資産運用収入	14,115	9,004	5,111
50周年記念事業積立資産受取利息収入	14,115	9,004	5,111
退職給付引当資産運用収入	982	780	202
退職給付引当資産利息収入	982	780	202
役員退職慰労引当資産運用収入	426	193	233
役員退職慰労引当資産利息収入	426	193	233
③ 運用財産運用収入	3,419	4,091	△ 672
運用財産利息収入	3,419	4,091	△ 672
④ 寄附金収入	0	2,000,000,000	△ 2,000,000,000
⑤ その他の事業活動収入	599,037	700,947	△ 101,910
預り金収入	0	55,500	△ 55,500
雑収入	599,037	645,447	△ 46,410
事業活動収入計	665,085,400	2,634,441,789	△ 1,969,356,389
2. 事業活動支出			
① 事業費支出	587,563,022	500,901,478	86,661,544
助成金支出	498,623,000	425,850,000	72,773,000
役員報酬支出	9,600,000	9,600,000	0
給料手当支出	15,287,830	15,746,809	△ 458,979
福利厚生費支出	4,294,398	4,012,066	282,332
会議費支出	14,704,978	4,664,751	10,040,227
選考料支出	13,550,000	9,950,000	3,600,000
旅費交通費支出	5,565,157	6,786,536	△ 1,221,379
通信運搬費支出	495,226	742,802	△ 247,576
消耗什器備品費支出	89,246	3,650	85,596
O A 関係費支出	2,147,182	2,203,048	△ 55,866
消耗品費支出	298,485	495,822	△ 197,337
印刷製本費支出	3,821,420	3,642,948	178,472
資料購入費支出	128,040	127,221	819
光熱水料費支出	1,106,920	1,092,276	14,644
賃借料支出	13,914,340	13,774,823	139,517
加盟費支出	100,000	100,000	0
雑支出	3,836,800	2,108,726	1,728,074
② 管理費支出	34,071,333	29,861,282	4,210,051
役員報酬支出	3,000,000	2,400,000	600,000
給料手当支出	17,294,573	14,036,174	3,258,399
福利厚生費支出	1,911,483	1,807,329	104,154
会議費支出	538,900	545,182	△ 6,282
旅費交通費支出	535,924	1,182,387	△ 646,463
通信運搬費支出	306,981	392,165	△ 85,184
消耗什器備品費支出	33,437	0	33,437
O A 関係費支出	135,378	56,548	78,830
消耗品費支出	109,998	150,914	△ 40,916
印刷製本費支出	1,466,462	1,676,892	△ 210,430
資料購入費支出	32,004	37,856	△ 5,852
光熱水料費支出	276,734	273,073	3,661
賃借料支出	3,478,582	3,443,703	34,879
加盟費支出	720,000	620,000	100,000
雑支出	4,230,877	3,239,059	991,818
③ その他の事業活動支出	465,729	0	465,729
預り金支出	437,989	0	437,989
前払費用支出	27,740	0	27,740
事業活動支出計	622,100,084	530,762,760	91,337,324
事業活動によるキャッシュ・フロー	42,985,316	2,103,679,029	△ 2,060,693,713

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
Ⅱ 投資活動によるキャッシュ・フロー			
1. 投資活動収入			
基本財産取崩収入	426,543,675	994,379,590	△ 567,835,915
基本財産償還収入	426,543,675	994,379,590	△ 567,835,915
特定資産取崩収入	177,957,816	123,717,816	54,240,000
助成事業予備基金取崩収入	23,985,816	23,985,816	0
50周年記念事業積立金取崩収入	140,000,000	90,000,000	50,000,000
退職給付引当資産取崩収入	9,740,000	7,800,000	1,940,000
役員退職慰労引当資産取崩収入	4,232,000	1,932,000	2,300,000
投資活動収入計	604,501,491	1,118,097,406	△ 513,595,915
2. 投資活動支出			
基本財産取得支出	424,527,675	2,992,779,590	△ 2,568,251,915
基本財産取得支出	424,527,675	2,992,779,590	△ 2,568,251,915
特定資産取得支出	130,857,816	177,957,816	△ 47,100,000
助成事業予備基金取得支出	23,985,816	23,985,816	0
50周年記念事業積立金取得支出	88,500,000	140,000,000	△ 51,500,000
退職給与引当資産取得支出	11,840,000	9,740,000	2,100,000
役員退職慰労引当資産取得支出	6,532,000	4,232,000	2,300,000
固定資産取得支出	8,302,026	2,764,368	5,537,658
什器備品購入支出	941,926	451,008	490,918
ソフトウェア購入支出	7,360,100	2,313,360	5,046,740
投資活動支出計	563,687,517	3,173,501,774	△ 2,609,814,257
投資活動によるキャッシュ・フロー	40,813,974	△ 2,055,404,368	2,096,218,342
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー			
財務活動によるキャッシュ・フロー	0	0	0
Ⅳ 現金及び現金同等物の増減額	83,799,290	48,274,661	35,524,629
Ⅴ 現金及び現金同等物の期首残高	355,706,738	307,432,077	48,274,661
Ⅵ 現金及び現金同等物の期末残高	439,506,028	355,706,738	83,799,290