## <u>キャッシュ・フロー計算書</u> 2024年4月 1日から2025年 3月31日まで

(単位:円)

|                     |               |                  | (単位 : 円)<br>I |
|---------------------|---------------|------------------|---------------|
| 科 目                 | 当年度           | 前年度              | 増減            |
| I 事業活動によるキャッシュ・フロー  |               |                  |               |
| 1. 事業活動収入           |               |                  |               |
| ① 基本財産運用収入          | 696, 191, 648 | 637, 756, 879    | 58, 434, 769  |
| 基本財産利息収入            | 552, 291, 748 | 527, 125, 429    | 25, 166, 319  |
| 基本財産配当金収入           | 143, 899, 900 | 110, 631, 450    |               |
| ② 特定資産運用収入          | 142, 611, 881 | 125, 043, 961    | 17, 567, 920  |
| 助成事業予備基金運用収入        | 142, 608, 308 | 125, 043, 683    |               |
| 助成事業予備基金利息収入        | 10, 050, 134  | 10, 030, 379     | 19, 755       |
| 助成事業予備基金配当金収入       | 132, 558, 174 | 115, 013, 304    |               |
| 退職給付引当資産運用収入        | 3, 090        | 188              |               |
| 退職給付引当資産利息収入        | 3, 090        | 188              | 2, 902        |
| 役員退職慰労引当資産運用収入      | 483           | 90               |               |
| 役員退職慰労引当資産利息収入      | 483           | 90               | 393           |
| ③ 運用財産運用収入          | 251, 739      | 4, 176           | 247, 563      |
| 運用財産利息収入            | 251, 739      | 4, 176           | 247, 563      |
| ④ その他の事業活動収入        | 733, 177      | 6, 169, 491      | △ 5, 436, 314 |
| 預り金収入               | 41, 603       | 18, 961          | 22, 642       |
| 雑収入                 | 691, 574      | 6, 150, 530      |               |
| 事業活動収入計             | 839, 788, 445 | 768, 974, 507    | 70, 813, 938  |
| 2. 事業活動支出           | 000, 700, 440 | 100, 014, 001    | 70,010,900    |
| ① 事業費支出             | 785, 817, 873 | 731, 574, 010    | 54, 243, 863  |
| 助成金支出               | 692, 611, 800 | 627, 590, 000    |               |
| 役員報酬支出              | 9, 600, 000   | 9, 600, 000      |               |
| 給料手当支出              | 16, 330, 543  | 19, 916, 586     |               |
| 役員退職慰労金支出           | 10, 000, 040  | 12, 144, 000     |               |
| 退職給付金支出             | 3, 490, 000   | 12, 144, 000     | 3, 490, 000   |
| 福利厚生費支出             | 4, 576, 366   | 4, 870, 044      | △ 293, 678    |
| 会議費支出               | 7, 170, 274   | 6, 498, 082      |               |
| 選考料支出               | 14, 350, 000  | 14, 000, 000     |               |
| 旅費交通費支出             | 5, 612, 678   | 5, 635, 036      |               |
| 通信運搬費支出             | 543, 991      | 592, 248         |               |
| 消耗什器備品費支出           | 93, 181       | 54, 322          |               |
| OA関係費支出             | 3, 562, 713   | 3, 695, 402      |               |
| 消耗品費支出              | 230, 640      | 375, 154         |               |
| 印刷製本費支出             | 5, 456, 819   | 5, 986, 182      |               |
| 資料購入費支出             | 154, 536      | 169, 866         |               |
| 光熱水料費支出             | 1, 088, 744   | 1, 058, 553      |               |
| <b>賃借料支出</b>        | 13, 864, 118  | 13, 880, 697     |               |
| 加盟費支出               | 110, 000      | 100, 000         | 10, 000       |
| 雑支出                 | 6, 971, 470   | 5, 407, 838      |               |
| ② 管理費支出             | 36, 707, 748  |                  |               |
| 役員報酬支出              | 3, 080, 000   | 3, 200, 000      |               |
| 給料手当支出              | 17, 896, 063  | 20, 324, 645     |               |
| 役員退職慰労金支出           | 0             | 3, 036, 000      |               |
| 福利厚生費支出             | 1, 996, 512   | 2, 171, 811      | △ 175, 299    |
| 会議費支出               | 589, 028      | 665, 698         |               |
| 旅費交通費支出             | 720, 592      | 786, 059         |               |
| 通信運搬費支出             | 252, 321      | 215, 707         |               |
| 消耗什器備品費支出           | 0             | 6, 706           |               |
| OA関係費支出             | 365, 717      | 299, 406         | 66, 311       |
| 消耗品費支出              | 78, 731       | 126, 242         | △ 47, 511     |
| 印刷製本費支出             | 1, 562, 714   | 1, 656, 137      | △ 93, 423     |
| 資料購入費支出             | 38, 628       | 44, 721          | △ 6, 093      |
| 光熱水料費支出             | 264, 915      | 264, 637         | 278           |
| 賃借料支出               | 3, 466, 030   | 3, 470, 175      | △ 4, 145      |
| 加盟費支出               | 720, 000      | 720, 000         | 0             |
| 雑支出                 | 5, 676, 497   | 5, 615, 845      | 60, 652       |
| ③ その他の事業活動支出        | 438, 384      | 3, 013, 643<br>0 | 438, 384      |
| 未払金支出               | 438, 384      | 0                | 438, 384      |
| 事業活動支出計             | 822, 964, 005 | 774, 177, 799    |               |
| 事業活動によるキャッシュ・フロー    | 16, 824, 440  | △ 5, 203, 292    |               |
| サ木川 判にの りつ イノノユーノロー | 10, 024, 440  | <u> </u>         | ۲۲, ۱۵۲ ا     |

(単位:円)

|                    |                  |                  | (単位:门)             |
|--------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 科目                 | 当年度              | 前年度              | 増 減                |
| Ⅱ 投資活動によるキャッシュ・フロー |                  |                  |                    |
| 1. 投資活動収入          |                  |                  |                    |
| 基本財産取崩収入           | 3, 531, 316, 133 | 5, 330, 211, 433 | △ 1, 798, 895, 300 |
| 基本財産償還収入           | 3, 531, 316, 133 | 5, 330, 211, 433 | △ 1, 798, 895, 300 |
| 特定資産取崩収入           | 42, 177, 816     | 50, 747, 816     | △ 8, 570, 000      |
| 助成事業予備基金取崩収入       | 27, 885, 816     | 27, 885, 816     | 0                  |
| 退職給付引当資産取崩収入       | 12, 360, 000     | 9, 430, 000      | 2, 930, 000        |
| 役員退職慰労引当資産取崩収入     | 1, 932, 000      | 13, 432, 000     | △ 11,500,000       |
| 投資活動収入計            | 3, 573, 493, 949 | 5, 380, 959, 249 |                    |
| 2. 投資活動支出          |                  |                  |                    |
| 基本財産取得支出           | 3, 513, 210, 063 | 5, 415, 492, 433 | △ 1, 902, 282, 370 |
| 基本財産取得支出           | 3, 513, 210, 063 | 5, 415, 492, 433 | △ 1, 902, 282, 370 |
| 特定資産取得支出           | 44, 797, 816     | 42, 177, 816     | 2, 620, 000        |
| 助成事業予備基金取得支出       | 27, 885, 816     | 27, 885, 816     | 0                  |
| 退職給与引当資産取得支出       | 12, 680, 000     | 12, 360, 000     | 320, 000           |
| 役員退職慰労引当資産取得支出     | 4, 232, 000      | 1, 932, 000      | 2, 300, 000        |
| 固定資産取得支出           | 6, 194, 223      | 2, 017, 136      | 4, 177, 087        |
| 什器備品購入支出           | 2, 248, 523      | 961, 136         | 1, 287, 387        |
| ソフトウェア購入支出         | 3, 945, 700      | 1, 056, 000      | 2, 889, 700        |
| 投資活動支出計            | 3, 564, 202, 102 | 5, 459, 687, 385 | △ 1, 895, 485, 283 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー   | 9, 291, 847      | △ 78, 728, 136   | 88, 019, 983       |
| Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー |                  |                  |                    |
| 1. 財務活動収入          |                  |                  |                    |
| 財務活動収入計            | 0                | 0                | 0                  |
| 2. 財務活動支出          |                  |                  |                    |
| 財務活動支出計            | 0                | 0                | 0                  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー   | 0                | 0                | 0                  |
| IV 現金及び現金同等物の増減額   | 26, 116, 287     | △ 83, 931, 428   | 110, 047, 715      |
| V 現金及び現金同等物の期首残高   | 404, 985, 920    | 488, 917, 348    | △ 83, 931, 428     |
| VI 現金及び現金同等物の期末残高  | 431, 102, 207    | 404, 985, 920    | 26, 116, 287       |